

*Проблемы антимонопольного  
регулирования в условиях цифровизации  
товарных рынков*



**Казачёнок Алина Анатольевна**  
Минск, 2022



# цифровизация

бизнес

возможности инновационной деятельности  
новые возможности персонализации и  
работы с клиентами  
новые методы завоевания рыночной власти

*«-» крупные цифровые платформы и  
возможные злоупотребления*

потребители

↓ стоимость услуг, вплоть до бесплатных  
↑ скорости

*«-» навязывание выбора  
проблемы с персональными данными  
отсутствие каких-либо гарантий*



Цифровой трансформации, где-то раньше, где-то позже, подвергаются все рынки и процедуры



Купить билет и посмотреть расписание | Билет на электричку | Фактическое движение поездов | Базовое расписание дальнего следования

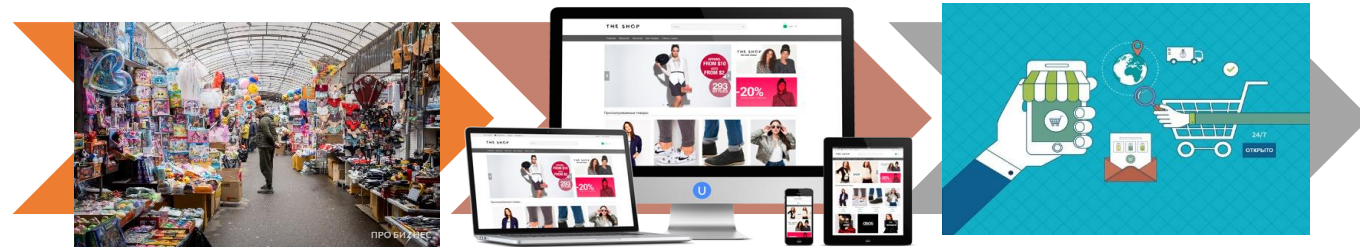
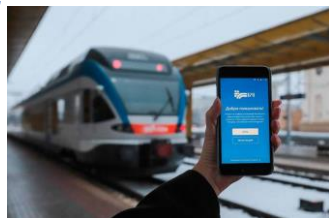
Станция отправления и прибытия: Минск | Дата и время отправления: 12.02.2021, ПТ

Откуда	Куда	Тип	12.02.2021, ПТ
Светлогорск, Ляска, Мисава, Слоним, Слон	Минск	Электричка	1

Февраль	Март	Апрель
ВН ВТ СР ЧТ ПТ СБ ВС 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31	ВН ВТ СР ЧТ ПТ СБ ВС 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31	ВН ВТ СР ЧТ ПТ СБ ВС 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30

За 45 суток: розовый цвет | За 60 суток: желтый цвет | За 90 суток: зеленый цвет

НОВЫЕ ЗАКЛЮЧЕНИЯ: билет необходимо активировать | Продажа билетов за 90 суток: 8 800 775 00 00



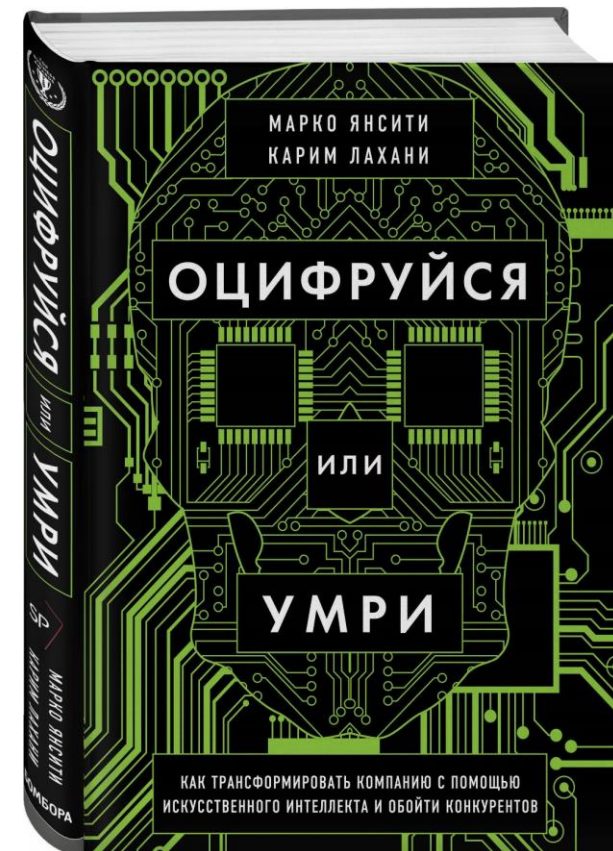


Филипп Котлер

Умение меняться  
быстрее  
конкурентов –  
важнейшее  
конкурентное  
преимущество

всегда...

сегодня...





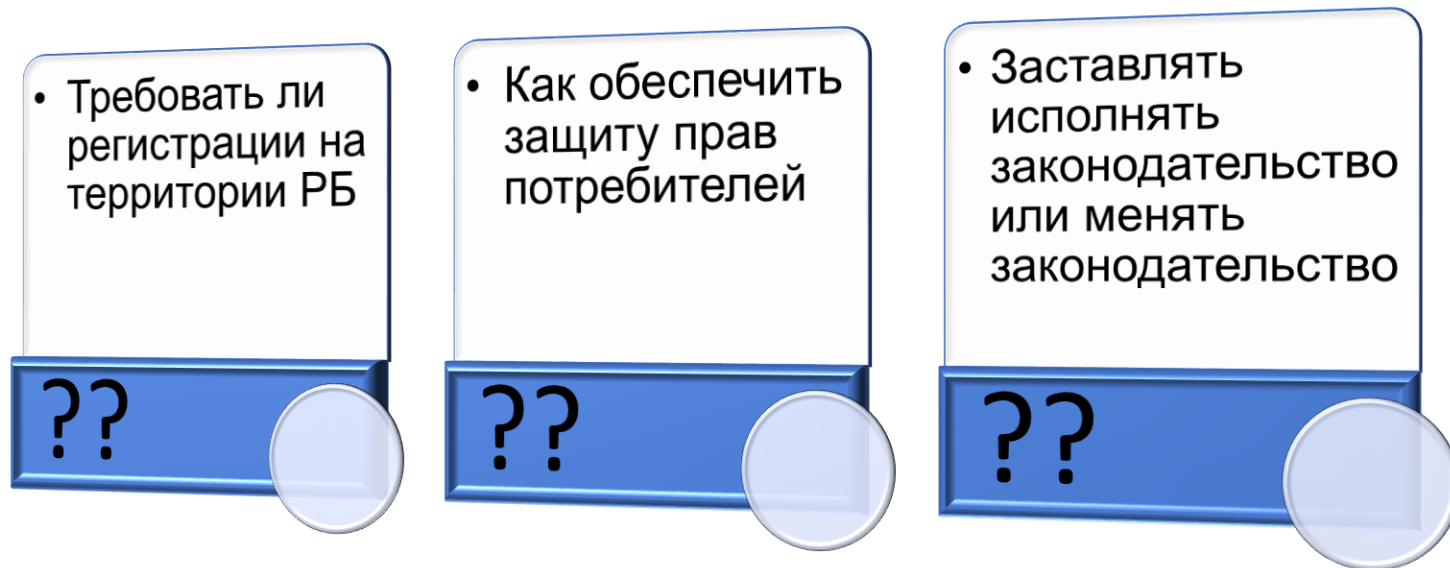
## **Тезис 1 – цифра не формирует параллельных рынков, она органически встраивается в существующие и меняет их**

- ✓ *высокие начальные затраты и низкие предельные издержки —————> колоссальная экономия издержек за счет эффектов масштаба и диверсификации*
- ✓ *наличие сетевых эффектов*
- ✓ *данные (контроль над ними, механизмы сбора и анализа) являются важнейшим компонентом цифровых платформ*
- ✓ *возможность создания высоких барьеров для входа на рынок*
- ✓ *нестабильное и непредсказуемое ценообразование, не основанное на затратном подходе, специфические способы монетизации предоставляемых услуг*
- ✓ *многосторонний характер функционирования*

## ➤ рынок такси

- рассмотрение рынка через призму старых норм и подходов не дают результатов;
- рынок имеет новый облик и стремится работать по новым правилам;
- законодательное регулирование должно быть адекватно этой действительности

## ➤ международные компании и цифровые платформы





**Тезис 2 – нужно ускорять темпы и увеличивать гибкость законодательного регулирования, прежде всего, отраслевого**

...а также антимонопольного.

Субъекты рынка должны понимать круг запрещенных и разрешенных действий, критерии добросовестного и недобросовестного поведения



### **Тезис 3 – не только отраслевое, но и межотраслевое законодательство (ценовое, налоговое, о рекламе, антимонопольное конечно же) должно предусмотреть специфику применения к работе цифровых платформ и цифрового бизнеса в Республике Беларусь**

Деятельность цифровых платформ затрагивает законодательство в самых разных сферах.

Соцсети, мессенджеры, поисковые ресурсы и интернет-площадки в Республике Беларусь могут служить инфраструктурой для совершения действий, которые нарушают:

- законодательство о торговле;
- законодательство о защите прав потребителей;
- законодательство о рекламе);
- законодательство о защите персональных данных, налоговое, ценовое и иное





## **Тезис 4 – необходимо не допустить злоупотребления доминирующим положением, когда цифровая платформа становится «дирижером» функционирования отрасли**

пресечение нарушений и в отсутствии специальных «цифровых» составов в законодательстве, особенно в случаях, когда

доминирующее положение используется во вред конкуренции

вход на рынок осуществляется антиконкурентными методами



кейс о злоупотреблении доминирующим положением на цифровом рынке магазинов приложений



координации экономической деятельности перевозчиков при онлайн-продаже билетов на проезд



## На практике расследования злоупотребления доминирующим положением на цифровом рынке магазинов приложений

- как нормы антимонопольного законодательства «преломляются» на цифровых рынках
- проблемы с получением информации от международных цифровых компаний:
  - в отношении конкретной страны или территории
  - в отношении конкретной услуги
- без представительства международных компаний на нашей территории осложнен и затянут весь процесс антимонопольного расследования и административного разбирательства

**Спасибо за внимание!**

